

# 國立屏東科技大學

National Pingtung University of Science and Technology

## 109 年度 校務基金績效報告書

中 華 民 國 1 1 0 年 5 月

110 年 5 月 12 日 110 年第 1 次校務基金管理委員會審議

## 目 錄

|                |    |
|----------------|----|
| 壹、前言           | 1  |
| 貳、109 年度校務工作成果 | 2  |
| 一、啟迪智慧、成就學生    | 2  |
| 二、強化教學與研究硬體建設  | 8  |
| 三、研究發展與產學合作    | 9  |
| 四、立足臺灣、放眼國際    | 14 |
| 五、邁向世界頂尖綠色大學   | 17 |
| 參、財務變化情形       | 18 |
| 肆、總結           | 28 |

# 壹、前言

本校地處臺灣唯一熱帶農業產區，為地球南北迴歸線間，熱帶農業的獨特性與多樣性的發展，將是臺灣農業可跟其他國家農業相抗衡的產業，最具發展規模及研究潛力的熱帶農業科技學府，有優秀的條件及能力，足以於 21 世紀扮演關鍵性角色。

## ● 科技農業

「農業產業價值鏈」與「新三農」—新農業、新農民、新農村是政府發展臺灣農業的既定方向，本校在農業科技化的技職人才培育與技術發展目標在於培育新世代農業經營者，提升創新及知識的運用之能力、經營設施農業之能力、開發農產品通路並拓展外銷之能力與掌握與利用新技術之能力，全方位進行農業經營、開拓與創新行銷。

## ● 生態產業

生態產業包含從事生態保育之產業，以及產業生產過程考量生態保育。本校在農學院以及工學院之系所已有具體成果，例如綠能植物工廠、電動車、環境污染控制技術，並設有防災中心、水土保持中心、環境科技服務中心等產業服務中心，執行政府與產業界服務案成果豐碩。農、工學院亦有相關學(課)程來培訓人才。未來將持續強化以及推動跨院系橫向與垂直整合。以垂直農場的經營概念，發展能源循環與回收利用的農耕與養殖共生技術，推動水土保持與防災復育，推展綠能節水植物工廠，發展特殊用途電動交通工具，建立多種產業共生共榮的生存環境。

## ● 白金社會

未來，熟齡與高齡化社會的健康、照護、休閒與文創活動將掀起另一波的產業與人才需求。本校將整合農學院的健康/機能食品生產製造、管理學院的餐旅經營、電子商務及照護系統研發，工學院材料與製造、人文社會學院的文創，社會工作以及休閒產業，研發高品質的產品與服務，以及培育產業所需人才運用無遠弗界的物聯網及雲端大數據的分析，可發展豐富多元的創新企業，甚至於開創新的產業，也善盡大學的社會責任。

## ● 藍色經濟

生態與環境保育已經邁向另一種思維：「生態與環境保育可以創造更多經濟、社會與就業價值」。例如本校森林系師生接受墾管處委託，規劃與輔導墾丁社頂等七個社區特色遊程，實現國家公園生態保育與偏鄉社區永續發展的範例。未來會有更多的國內外遊客愛上這種保護環境又可親近土地人文的旅遊，而本校以熱帶農業為核心，加上南部生態資源豐富，將可成生態觀光休閒產業的人才培育與研發基地。

## 貳、109 年度校務工作成果

### 一、啟迪智慧、成就學生

- (一)持續鼓勵教師進行產合作、聘任具實務工作經驗新進教師及業師提升實務課程師資水準，專任師資具備業界實務經驗人數比例(不含執行產學合作者)及執行產學計畫之專任教師人數持續增加。

表 1 業界專家擔任協同教學課程數與人數

| 績效指標項目            | 104 學年 | 105 學年 | 106 學年 | 107 學年 | 108 學年 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1. 業界專家擔任協同教學師資課程 | 381 門  | 354 門  | 375 門  | 461 門  | 490 門  |
| 2. 協同教學業師人數       | 539 人  | 553 人  | 507 人  | 590 人  | 588 人  |

備註:合授課程分門計算，業師人數以人次計算，合授者只算 1 次。(合班應該有拆算課程數，但因為一起上課，業師只算一次)

表 2 專任師資具備業界實務經驗人數

|                | 指標基準                                     | 105 學年 | 106 學年 | 107 學年 | 108 學年 | 109 學年 |
|----------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| 專任師資具備業界實務經驗人數 | 專任教師人數(編制內)                              | 363    | 360    | 357    | 354    | 364    |
|                | 專職 2 年以上或兼職 4 年以上國內外業界實務經驗且與目前任教專業相關教師人數 | 143    | 125    | 125    | 121    | 106    |
|                | 教師執行產學合作人數                               | 239    | 245    | 262    | 259    | 212    |
|                | 教師與產業辦理深度研習人數                            | 21     | 18     | 26     | 2      | 0      |
|                | 教師至業界深耕服務人數                              | 1      | 3      | 3      | 11     | 2      |
|                | 專任師資具備業界實務經驗人數比例(不含執行產學合作者)              | 39.3%  | 34.7%  | 35%    | 34.1%  | 40.1%  |

- (二)推動教師多元升等及教師評鑑: 109 學年度 8 位通過專門著作升等，1 位通過教學實務報告升等，1 位通過技術報告應用科技升等，2 位通過藝術作品升等。於 109 年(108 學年度)已有 43 位接受教師評鑑並且全數通過評鑑。

- (三)輔導與獎勵教師專業成長:本校教學資源中心每學期辦理各種教師教學成長研習會，提供教師教學知能及專業發展等相關課程，協助教師透過微型教學、教學技巧、教學教材及教學觀念等訓練，全面改善教師教學內容。

表 3 101~109 學年度教師參加成長研習活動統計表

| 學年度 | 場次  | 教學成長  | 合計(人) |
|-----|-----|-------|-------|
| 101 | 10  | 268   | 268   |
| 102 | 25  | 389   | 389   |
| 103 | 12  | 390   | 390   |
| 104 | 27  | 413   | 413   |
| 105 | 76  | 948   | 948   |
| 106 | 118 | 1,459 | 1,459 |
| 107 | 100 | 1,434 | 1,434 |
| 108 | 84  | 1,695 | 1,695 |
| 109 | 64  | 1,298 | 1,298 |
| 合計  | 516 | 8,294 | 8,294 |

備註:109-2 場次統計至 5 月 10 日為止。學期結束前尚有 16 場。

(四)提升學生職場視野

1. 校外實習多元化:分為學期型,暑期型及海外暑期型,目前實習課程已納入全校系所課程規畫表。校外實習人數也持續增加。

表 4 100~109 學年度學生參與校外實習人數統計表

| 學年度    | 學制     |       |     |            |        | 合計<br>(人數) |
|--------|--------|-------|-----|------------|--------|------------|
|        | 四技日間部  | 四技進修部 | 碩士班 | 碩士<br>在職專班 |        |            |
| 100    | 281    | 79    | 42  | 19         | 421    |            |
| 101    | 847    | 105   | 100 | 15         | 1,067  |            |
| 102    | 944    | 253   | 98  | 19         | 1,314  |            |
| 103    | 1,264  | 185   | 51  | 17         | 1,517  |            |
| 104    | 1,328  | 393   | 87  | 10         | 1,818  |            |
| 105    | 1,422  | 226   | 53  | 9          | 1,710  |            |
| 106    | 2,111  | 107   | 66  | 12         | 2,296  |            |
| 107    | 2,267  | 137   | 64  | 10         | 2,478  |            |
| 108    | 2,039  | 167   | 70  | 8          | 2,284  |            |
| 109    | 2,060  | 261   | 26  | 0          | 2,347  |            |
| 合計(人數) | 14,563 | 1,913 | 657 | 119        | 17,252 |            |

2. 除了透過本位課程學習外，為深化學生與產業的接軌，持續推動產學攜手專班。

表 5 106 學年度起申辦通過之產學攜手合作計畫專班

| 入學學年度 | 系所                     | 合作高職                       | 合作廠商   |
|-------|------------------------|----------------------------|--|
| 106   | 動物科學與畜產系<br>(畜產科技實務專班) | 國立關西高中<br>國立西螺農工<br>國立佳冬高農 | 台灣農畜產工業股份有限公司等 20 家廠商  |
|       | 機械工程系<br>(精密加工專班)      | 國立屏東高工                     | 景航企業股份有限公司等 4 家廠商  |
|       | 時尚設計與管理系<br>(時尚設計專班)   | 私立樹德家商<br>私立中山工商           | 曼都國際(股)公司等 6 家廠商   |
|       | 休閒運動健康系<br>(實用休閒觀光專班)  | 國立恆春工商                     | 夏都國際開發股份有限公司等 3 家廠商  |
| 107   | 食品科學系<br>(食品科學產學專班)    | 國立北門農工                     | 統昶行銷股份有限公司   |
|       | 企業管理系<br>(行銷流通服務專班)    | 私立三信家商                     | 統一超商股份有限公司等 2 家廠商  |
|       | 土木工程系<br>(土木營建實務專班)    | 國立北門高級<br>農工職業學校           | 登山營造工程有限公司、永進營造(股)公司、金藏營造工程(股)公司、崇雅營造有限公司、泉安營造有限公司、璞寶營造(股)公司、建國工程(股)公司 |
|       | 機械工程系<br>(精密加工專班)      | 國立屏東高級<br>工業職業學校           | 景杭企業(股)公司、翔榛興業(股)公司、安德烈(股)公司、宏昇螺旋槳(股)公司、聯合骨科器材(股)公司                    |
|       | 休閒運動健康系<br>(實用休閒觀光專班)  | 國立恆春高級<br>工商職業學校           | 凱撒大飯店、耕頂興業(股)公司  |

| 入學學年度 | 系所                            | 合作高職   | 合作廠商  |
|-------|-------------------------------|--|---|
| 108   | 企業管理系<br>(行銷流通服務專班)           | 私立三信家商<br>私立樹德家商   | 統一超商股份有限公司<br>等 2 家廠商   |
|       | 土木工程系<br>(土木營建實務專班)           | 國立北門高級<br>農工職業學校   | 建國工程股份有限公司、璞寶營造股份有限公司、泉安營造工程有限公司、崇雅營造有限公司、金藏營造工程股份有限公司、永進營造股份有限公司、登山營造工程有限公司                        |
|       | 機械工程系<br>(精密加工專班)             | 國立屏東高級<br>工業職業學校   | 景航企業股份有限公司、翔榛興業股份有限公司、聯合骨科器材股份有限公司、明昌輪業股份有限公司、春兆企業股份有限公司  |
|       | 休閒運動健康系<br>(實用休閒觀光專班)         | 國立恆春高級<br>工商職業學校   | 耕頂興業股份有限公司<br>(墾丁福華渡假飯店)、墾<br>丁怡灣渡假酒店股份有<br>限公司、凱撒大飯店股份<br>有限公司附設職業訓練<br>中心                         |
|       | 木材科學與設計系<br>(家具與遊艇裝修實<br>務專班) | 國立鳳山高級<br>商工職業學<br>校、高雄市立海<br>青高級工商職<br>業學校                              | 朝陽國際家具有限公<br>司、嘉信遊艇股份有限公<br>司、奎隆實業股份有限公<br>司、東哥企業股份有限公<br>司、嘉鴻遊艇股份有限公<br>司                          |
| 109   | 水產養殖系<br>(水產養殖科技專班)           | 國立鹿港高級<br>中學<br>國立臺南大學<br>附屬高級中學<br>國立岡山高級<br>農工職業學校<br>國立東港高級<br>海事水產職業 | 全興飼料股份有限公司<br>科德興實業有限公司<br>力佳綠能生技有限公司<br>三合溢企業股份有限公<br>司(台南廠)<br>三合溢企業股份有限公<br>司(屏東廠)<br>天時福水產食品股份有 |

| 入學學年度 | 系所                            | 合作高職   | 合作廠商   |
|-------|-------------------------------|--|--|
|       |                               | 學校<br>國立佳冬高級<br>農業職業學校<br>國立北門高級<br>農工職業學校                           | 限公司<br>盛天合生物科技股份有<br>限公司<br>凱亞養殖場<br>龍佃海洋生物科技股份<br>有限公司<br>峰漁股份有限公司<br>協益飼料股份有限公司                    |
|       | 木材科學與設計系<br>(室內裝修與家具實<br>務專班) | 國立鳳山高級<br>商工職業學校<br>國立岡山高級<br>農工職業學校                                 | 朝陽國際家具有限公司<br>奎隆實業股份有限公司<br>東哥企業股份有限公司<br>巍糧企業有限公司<br>星旺企業社<br>高鼎遊艇股份有限公司<br>頤邑室內裝修設計有限<br>公司        |
|       | 機械工程系<br>(精密加工專班)             | 國立屏東高級<br>工業職業學校<br>國立鳳山高級<br>商工職業學校                                 | 景航企業股份有限公司<br>翔榛興業股份有限公司<br>明昌輪業股份有限公司<br>安得烈股份有限公司<br>良聯工業股份有限公司                                    |
|       | 休閒運動健康系<br>(實用休閒觀光專班)         | 國立恆春高級<br>工商職業學校<br>中山高級工商<br>職業學校<br>屏榮高中                           | 凱撒大飯店股份有限公<br>司<br>夏都國際開發股份有限<br>公司<br>墾丁玩家有限公司<br>漢來美食股份有限公司<br>水月囍樓有限公司<br>佳珍海產餐廳有限公司              |
| 110   | 動物畜產與科學系<br>(畜產科技實務專班)        | 國立西螺高級<br>農工職業學<br>校、國立佳冬高<br>級農業職業學<br>校、國立旗山高<br>級農工職業學<br>校、國立北門高 | 明彥畜牧場、大峯牧場、<br>台和牧場、台灣農畜產工<br>業股份有限公司、台灣鹿<br>茸生物科技股份有限公<br>司、豐華養豬場、台灣馬<br>樂活山莊畜牧場、玉歐登<br>股份有限公司、元進莊企 |

| 入學學年度 | 系所                    | 合作高職   | 合作廠商  |
|-------|-----------------------|--|---|
|       |                       | 級農工職業學校、國立曾文高級農工職業學校、國立北港高級農工職業學校、國立苗栗高級農工職業學校、國立關西高級中學、國立花蓮高級農業職業學校 | 業股份有限公司、津谷食品股份有限公司、德光畜牧場  |
|       | 機械工程系<br>(精密加工專班)     | 國立屏東高級工業職業學校<br>國立鳳山高級商工職業學校<br>國立岡山高級農工職業學校                         | 景航企業股份有限公司<br>翔榛興業股份有限公司<br>明昌輪業股份有限公司<br>安得烈股份有限公司<br>良聯工業股份有限公司             |
|       | 休閒運動健康系<br>(實用休閒觀光專班) | 國立恆春高級工商職業學校<br>中山高級工商職業學校<br>屏榮高中                                   | 凱撒大飯店股份有限公司<br>夏都國際開發股份有限公司<br>漢來美食股份有限公司<br>水月囍樓有限公司<br>佳珍海產餐廳有限公司<br>大將日本料理 |

(五)增進學生多元能力，促進學生學用合一證照

1. 配合發展主軸方向及產業鏈結，積極改善學習實習設備，完成多個證照認證檢定場域，提升學生學用合一的就業力。
2. 依據產業需求及輔導學生以就業目標導向，開設優質化專門職業證照或執業證照班，共開設 229 班證照班，培訓人數為 9,009 人，獎勵金額約 405 萬元。

表 6 104-109 年度專門職業證照或執業證照班及人數

| 證照培訓<br>班名稱        | 104 年  |        | 105 年  |        | 106 年  |        | 107 年  |        | 108 年  |        | 109 年  |        |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                    | 班<br>數 | 人<br>數 |
| 丙級/單一<br>證照培訓<br>班 | 13     | 690    | 7      | 253    | 23     | 1,266  | 28     | 1,366  | 49     | 2,079  | 53     | 2,148  |
| 乙級證照<br>培訓班        | 3      | 102    | 6      | 131    | 8      | 163    | 7      | 126    | 10     | 134    | 11     | 146    |
| 專技人員<br>考試培訓<br>班  | 1      | 53     | 1      | 50     | 1      | 42     | 5      | 195    | 3      | 65     | 0      | 0      |
| 合計                 | 17     | 845    | 14     | 434    | 32     | 1,471  | 40     | 1,687  | 62     | 2,278  | 64     | 2,294  |

表 7 101-108 學年度畢業生畢業後一年就業情形統計表

| 畢業學年度 | 畢業總人數 | 就業率(%) | 待業率(%) |
|-------|-------|--------|--------|
| 101   | 2,899 | 91.6   | 8.4    |
| 102   | 2,876 | 93.7   | 6.3    |
| 103   | 2,669 | 97.1   | 2.9    |
| 104   | 2,713 | 96.7   | 3.3    |
| 105   | 2,670 | 95.5   | 4.5    |
| 106   | 2,535 | 96.3   | 3.7    |
| 107   | 2,731 | 94.5   | 5.5    |
| 108   | 2,514 | 96.2   | 3.8    |

## 二、強化教學與研究硬體建設

### (一)永續及友善校園營造

本校校園占地廣達 298.3 公頃，寬廣遼闊，優美閑靜，擁有多樣生態與天然資源，然遷校至內埔已經 30 年，故自 103 年起陸續投入大量經費修繕、更新與興建校舍中心。

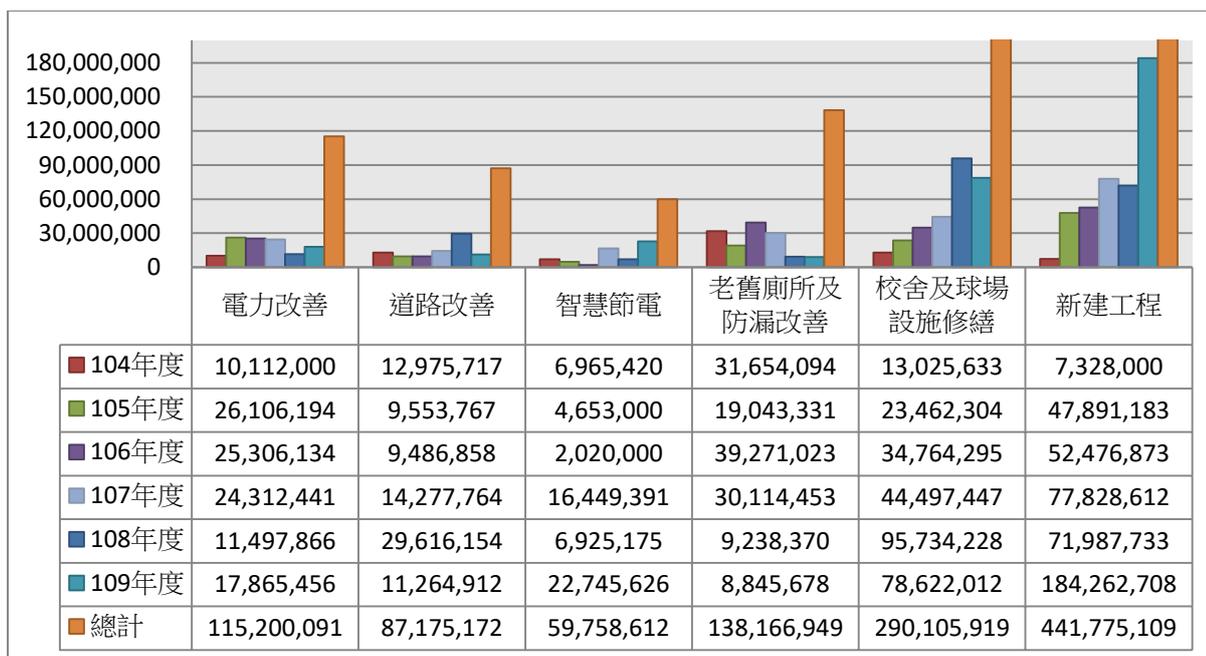


圖 1 104~109 年度重大校園公共及校舍建設經費

(二)強化及新增校內教室、實習場廠設施與證照教室及研究設備。

表 8 教室、實習場廠及研究室與證照教室設備經費 (千元)

| 年度  | 教務處   | 農學院    | 工學院    | 管理學院   | 人文學院  | 國際學院  | 獸醫學院  |
|-----|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
| 103 | 2,000 | 14,240 | 10,850 | 9,820  | 6,780 | 2,540 | 5,860 |
| 104 | 1,200 | 17,499 | 14,345 | 11,213 | 6,687 | 3,172 | 7,084 |
| 105 | 1,200 | 20,163 | 18,308 | 8,851  | 5,680 | 2,023 | 4,975 |
| 106 | 1,200 | 20,663 | 18,808 | 9,351  | 6,180 | 2,523 | 5,475 |
| 107 | 1,600 | 26,884 | 24,411 | 11,801 | 7,574 | 2,697 | 6,633 |
| 108 | 900   | 26,882 | 24,409 | 11,800 | 7,575 | 2,699 | 6,635 |
| 109 | 1,076 | 26,882 | 24,409 | 11,800 | 7,575 | 2,699 | 6,639 |

### 三、研究發展與產學合作

(一)本校歷年來整合獎補助措施每年投入約 1,800 萬元資源，協助教師研發、出國參加研討會、舉辦國際會議、專利申請等學術活動，帶動整體研究發展能量，創造產業需求技術，提升研發成果價值，爭取校外資源挹注，並依循國家產業政策目標及產業發展方向，以教授應用科學與技術、從事科學技術研究為宗旨，以四大主軸連結 5+2 產業政策的前提下，無論執行政府單位委託計畫或是與產業進行產學合作計畫皆配合產業政策方向執行。

109年產、官、學、研計畫件數與總金額近9億元，其中，私人企業計畫金額109年亦超過1億元，佔每年總研發經費之10%。本校於遠見雜誌在2020年台灣最佳大學排行榜大專院校排名第19，技職體系學校中排名第5，推廣及產業收入全國第30，並再獲得中國工程師學會於108年度頒發產學合作績優單位殊榮，另近年來本校謝寶全教授及陳福旗教授更榮獲教育部第一屆及第二屆國家產學大師獎殊榮，顯見本校於產學合作中所投入之努力及其豐碩之成果。

表9 104至109年度執行補助、委辦計畫情形表(單位:元)

| 經費來源/年度   | 104年        | 105年        | 106年        | 107年          | 108年        | 109年        |
|-----------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| 農委會       | 113,348,022 | 135,452,773 | 163,415,325 | 225,937,393   | 227,531,941 | 201,882,963 |
| 科技部       | 119,559,500 | 111,516,000 | 127,497,000 | 154,743,500   | 170,377,000 | 146,970,500 |
| 科技部其他等    | 16,146,911  | 13,279,240  | 14,528,480  | 32,350,982    | 21,725,905  | 21,597,818  |
| 教育部       | 267,648,461 | 278,387,839 | 264,399,827 | 386,828,755   | 337,879,695 | 274,397,973 |
| 其他中央部會及所屬 | 32,746,369  | 32,809,460  | 43,435,936  | 47,203,024    | 29,837,008  | 33,694,924  |
| 地方政府      | 60,371,854  | 39,689,850  | 49,970,173  | 39,668,730    | 25,990,286  | 61,273,036  |
| 其他財團社團法人等 | 55,176,734  | 45,967,397  | 46,308,360  | 43,566,720    | 55,353,097  | 37,689,664  |
| 廠商及私人單位   | 93,636,770  | 96,807,408  | 126,429,625 | 112,445,951   | 110,155,378 | 114,470,571 |
| 總計        | 758,634,621 | 753,909,967 | 835,984,726 | 1,042,745,055 | 978,850,310 | 891,977,449 |

表10 104至109年度產學合作計畫情形表(單位:元)

| 年度  | 產學合作(非教育部補助之計畫金額) | 計畫總金額         | 產學合作佔總計畫金額(%) |
|-----|-------------------|---------------|---------------|
| 104 | 490,986,160       | 758,634,621   | 64.72%        |
| 105 | 475,522,128       | 753,909,967   | 63.07%        |
| 106 | 571,584,899       | 835,984,726   | 68.37%        |
| 107 | 645,235,538       | 1,042,023,500 | 61.92%        |
| 108 | 640,970,615       | 978,850,310   | 65.48%        |
| 109 | 617,579,476       | 891,977,449   | 69.23%        |

(二)本校104年至109年專利申請數量國內外總計217件，獲證專利國內外總計288件。此6年間技術移轉金總額高達68,296,846元。

表 11 104 年至 109 年國內外發明專利申請與獲證數

| 年度  | 專利申請件數 | 當年度專利獲得件數 |
|-----|--------|-----------|
| 104 | 57     | 61        |
| 105 | 27     | 65        |
| 106 | 41     | 44        |
| 107 | 33     | 36        |
| 108 | 26     | 42        |
| 109 | 33     | 40        |
| 總計  | 217    | 288       |

表 12 104 年至 109 年技術移轉成效

| 年度  | 技術移轉簽約授權金(元) |
|-----|--------------|
| 104 | 9,890,000    |
| 105 | 12,560,041   |
| 106 | 17,030,000   |
| 107 | 13,603,329   |
| 108 | 5,397,619    |
| 109 | 9,815,857    |
| 總計  | 68,296,846   |

(三)本校除長期投入獎補助資源引導教師提升研究能量促成校外產學合作資源及技術移轉外，本校近年來依據重點發展特色並考量產業園區特性與地理位置，以屏東縣內各工業園區(如：屏東工業區、屏東加工區、內埔工業區及屏南工業區)為服務對象，提供技術研發、人才培育、聚落生成與活化等協助與輔導，改善廠商現有之發展困境，實質協助產業技術升級，並強化企業創新研發能力，具體做法如下。

1. 診斷輔導：臨廠訪視廠商需求，提供企業營運、人力資源、生產製造、技術開發、行銷流通、財務經營等面向之診斷，並透過輔導團隊研擬改善策略。
2. 資源挹注：充分將政府現有提供產業發展之所有相關研發、人力、技術資源導入園區產業，並積極輔導廠商申請及運用政府資源，促進升級轉型，以提升產業競爭力，活絡地方經濟。
3. 人才培育：為園區廠商儲訓產業實務人才，建立有效園區廠商產學媒合機制，彌補人才需求之缺口，並提升在職人員專業技術研發能量，以及對焦產業需求，開辦相關「模組課程(含課程及業界實習)」，提供準畢業生專業知能修習後即可為企業所用，藉以縮短人才學用落差。

4.活化聚落：依據不同園區之產業特性，找出廠商共同且迫切需要之關鍵技術，以量身訂做之輔導方案，鏈結相關產業廠商，形塑及活化具園區發展產業特色之聚落。

109 年度以在地五大工業園區之食品製造業、金屬製造業等相關產業為重點輔導產業，已進行 83 次訪視，訪談 82 家企業，並與 4 個園區 15 家企業完成 20 件產學合作與 4 家企業完成 5 件技術移轉，改善廠商現有之發展困境，實質協助產業技術升級，並強化企業創新研發能力。

(四)本校從執行發展典範科技大學計畫至高等教育深耕計畫皆持續鼓勵教師成立專業研究團隊，除提升整體研究與服務能量，並與地區學校跨校策略聯盟共同執行研究計畫。

表 13 109 年研發團隊執行跨校策略聯盟情形

| 校內團隊系所              | 計畫名稱   | 合作學校/科系                     |
|---------------------|--|-----------------------------|
| 屏東科技大學<br>動物疫苗科技研究所 | 單次接種能釋放 pleurocidin 及 GAPDH 之 poly(lactide-coglycolide)微顆粒可誘導石斑魚之長效型保護性免疫反應以抵抗弧菌 (Vibrio harveyi) 感染 | 財團法人美和科技大學<br>生物科技系         |
| 屏東科技大學<br>農園生產系     | 高品質胺基酸魚精肥料之開發  | 嘉南藥理大學<br>環境工程與科學系          |
| 屏東科技大學<br>植物醫學系     | 研擬香蕉黃葉病之快速檢測方法   | 國立臺東專科學校<br>園藝暨景觀科          |
| 屏東科技大學<br>生物資源博士班   | 自製稻殼炭與市售稻殼炭物化特性之比較性研究  | 國立雲林科技大學<br>化學工程與材料工程系      |
| 屏東科技大學<br>農園生產系     | 不同顏色臺灣藜抗氧化成分萃取與應用  | 國立雲林科技大學<br>未來學院/智慧農業園區研究中心 |
| 屏東科技大學<br>餐旅管理系     | 小農綠食育-好食味真空調理包開發實務   | 國立臺南家齊高級中等學校<br>餐飲管理科       |
| 屏東科技大學<br>研究總中心     | 無人機影像於芒果產量估測技術   | 國立內埔高級農工職業學校<br>農場經營科       |
| 屏東科技大學<br>機械工程系     | 電漿汙廢水處理裝置設計研究  | 國立岡山高級農工職業學校<br>化工科         |
| 屏東科技大學<br>食品科學系     | 台灣藜殼萃取物調節血脂之作用   | 輔英科技大學保健營養系                 |
| 屏東科技大學<br>研究總中心     | 複合型農業微生物肥料之研究與開發   | 財團法人美和科技大學<br>食品營養系         |
| 屏東科技大學<br>工業管理系     | 中小企業建置與使用友善之高效物聯網系統開發  | 樹德科技大學資訊管理系                 |
| 屏東科技大學<br>研究總中心     | 探討類黃酮化合物的抗癌功效與作用機轉   | 義守大學醫學系                     |
| 屏東科技大學<br>生物科技系     | 茶籽皂素抗發炎評估之細胞與動物實驗  | 財團法人美和科技大學<br>生物科技系         |

| 校內團隊系所                   | 計畫名稱                           | 合作學校/科系               |
|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 屏東科技大學<br>熱帶農業暨國際<br>合作系 | 蝶豆抗菌研究與婦女衛生清潔用品開發              | 嘉南藥理大學<br>化妝品應用與管理系   |
| 屏東科技大學<br>研究總中心          | 利用生物醱酵技術之養液來降低設施水耕<br>蔬菜中硝酸鹽含量 | 國立佳冬高級農業職業學<br>校農場經營科 |
| 屏東科技大學<br>生物機電工程系        | 窄頻物聯網微氣候感測系統研發                 | 國立雲林科技大學<br>勝月有限公司    |

#### (五) 創新、創業育成成果

本校整合創新創業辦公室與創新育成中心，發揮專業輔導能量，成為校園創新創業的諮詢服務平台及培育基地，採取主動培育、挖掘或公開徵選等方式，量身打造客製化專業服務，精準地給予創業團隊初創階段所需之協助，使新創公司能獲得所需之資源，將創業教育與創業精神落實於校園中。

109 年辦理創新創業微學堂課程，共 18 堂課程，參與課程學生共 687 人次，並藉由開課內容的設計，輔導學生參加校內外實務專題、創新與創業相關競賽，計輔導參賽 45 組共 150 人次，獲冠軍 4 組、亞軍 4 組、季軍 3 組、其他獎項 19 組(佳作、優選等)，共計 30 組。

本校創新育成中心積極輔導中小企業，特色輔導領域為新農業、食品生技、循環經濟產業，創立至今已逾 20 年，培育成果豐碩：民國 90 至 109 年實際輔導進駐廠商合計 134 家，促成育成企業投增資逾 13 億元、取得資金 6,436 萬元，產學合作總金額 3,166 萬元，輔導進駐廠商進駐行政院農業委員會屏東農業生物科技園區 14 家、進駐高雄軟體科技園區廠商 1 家，104 年至 109 年輔導企業概況如下表所示。

表 14 育成中心 104 年至 109 年輔導企業概況

| 項目\年度                 | 104    | 105    | 106    | 107   | 108   | 109    |
|-----------------------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|
| 中小企業處核定進駐<br>企業家數     | 25     | 26     | 25     | 21    | 13    | 13     |
| 育成企業月營業額平<br>均(萬元)    | 1,970  | 3,653  | 3,977  | 2,350 | 1,731 | 1,624  |
| 協助進駐企業取得政<br>府資源件數(件) | 6      | 0      | 7      | 1     | 5     | 4      |
| 協助育成企業取得資<br>金之金額(萬元) | 203    | 0      | 487    | 35    | 216   | 85     |
| 企業投增資(萬元)             | 22,944 | 11,060 | 19,866 | 1,145 | 1,529 | 10,988 |
| 育成企業回饋(萬元)            | 13.5   | 3      | 0      | 10    | 10    | 12     |

## 四、立足臺灣、放眼國際

### (一)締結姊妹校建立合作互惠網絡：

簽訂合作協議的姊妹校數不斷成長，至今已達 277 所，遍及亞洲、歐洲、非洲、美洲與大洋洲等世界五大洲，合計 47 個國家地區。

### (二)推動學生海外交流與實習

#### 1. 暑期海外遊學團：

本校每年暑期皆辦理暑期海外遊學團，補助學生赴海外姊妹校進行短期研修。103-109 學年度暑期共補助 127 名學生至美國西來大學、日本奈良產業大學、日本宮崎大學、泰國坦亞布里皇家理工大學(RMUTT)進行短期研修。

#### 2. 教育部學海系列計畫：

本校配合教育部學海系列計畫，選送優秀學生出國研修或國外專業實習。依計畫核定年度自 103 至 109 年度業已選送超過 511 名學生；教育部學海築夢暨新南向學海築夢計畫為選送學生赴國外專業實習，前往國家包含日本、韓國、美國、英國、加拿大、比利時、南非、模里西斯、泰國、新加坡、越南、柬埔寨、馬來西亞、印尼、菲律賓、汶萊、紐西蘭及澳洲等 18 國；教育部學海飛颺及學海惜珠為選送學生赴國外大學研修，前往國家包含日本、韓國、美國、英國、加拿大、西班牙、瑞典、捷克、波蘭、泰國、印尼、新加坡、南非及紐西蘭等 14 國。

表 15 學海系列計畫核定 103-109 年度學海計畫選送人數

| 年度  | 海外研修 |      | 海外實習 |         | 合計(人次) |
|-----|------|------|------|---------|--------|
|     | 學海惜珠 | 學海飛颺 | 學海築夢 | 新南向學海築夢 |        |
| 103 | 1    | 12   | 38   | -       | 51     |
| 104 | 2    | 9    | 67   | -       | 78     |
| 105 | 1    | 11   | 39   | -       | 51     |
| 106 | 0    | 7    | 25   | 56      | 88     |
| 107 | 1    | 7    | 38   | 80      | 126    |
| 108 | 0    | 1    | 41   | 75      | 117    |
| 109 | 0    | 0    | 0    | 0       | 0      |
| 合計  | 5    | 47   | 248  | 211     | 511    |

P. S.：教育部新南向學海築夢計畫自 106 年度開始接受計畫申請。

#### 3. 補助學生出國實習：

本校訂定「國立屏東科技大學學生赴海外研習獎補助要點」補助未獲政府補助或獲部分補助之學生赴海外專業實習、海外研修及海外競賽之機票費補助。自 105 至 109 學年度共計補助

331 名學生，分別為海外專業實習 210 人，前往國家包含中國、泰國、捷克、新加坡、越南、馬來西亞、汶萊、英國、菲律賓、尼泊爾、模里西斯、紐西蘭、日本、美國及帛琉等 15 國；海外短期交換 88 人，前往國家包含日本、美國、捷克、中國、菲律賓、泰國及加拿大等 7 國；海外競賽 34 人，前往國家包含日本、韓國、中國、香港、馬來西亞、美國等 6 國。

表 16 105-109 學年度學生出國交流人數

| 學年度 | 海外專業實習 | 海外短期交換 | 海外競賽 | 合計  |
|-----|--------|--------|------|-----|
| 105 | 59     | 18     | 8    | 76  |
| 106 | 143    | 50     | 4    | 99  |
| 107 | 146    | 51     | 22   | 97  |
| 108 | 103    | 14     | 0    | 59  |
| 109 | 0      | 1      | 0    | 0   |
| 合計  | 451    | 134    | 34   | 331 |

#### 4. 海外實習人數逐年上升

根據教育部學海計畫及本校海外研習獎補助統計資料，截至 109 學年度止，赴海外實習人數達 670 名。

因受新冠病毒肺炎疫情影響，為維護校園師生健康安全，依據校內防疫小組第 6 次會議決議 109-1 學期暫緩師生出國研修研習及國際競賽等活動；及第 10 次會議決議 109-2 學期暫緩師生海外研習活動，109-2 學期尚未有同學出國研習研修。

### (三) 境外學生招收

#### 1. 一般外籍生

表 17 歷年外國學生在學生註冊人數

| 學年度 | 大學部 | 碩士生 | 博士生 | 合計  |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 97  | 45  | 28  | 18  | 91  |
| 98  | 69  | 41  | 22  | 132 |
| 99  | 78  | 47  | 26  | 151 |
| 100 | 89  | 73  | 38  | 200 |
| 101 | 86  | 148 | 57  | 291 |
| 102 | 70  | 131 | 68  | 269 |
| 103 | 78  | 86  | 73  | 237 |

| 學年度 | 大學部   | 碩士生   | 博士生 | 合計    |
|-----|-------|-------|-----|-------|
| 104 | 80    | 75    | 77  | 232   |
| 105 | 88    | 87    | 87  | 262   |
| 106 | 121   | 112   | 93  | 326   |
| 107 | 119   | 117   | 93  | 329   |
| 108 | 115   | 121   | 111 | 347   |
| 109 | 108   | 99    | 99  | 306   |
| 累計  | 1,146 | 1,165 | 862 | 3,173 |

表 18 歷年僑生（含港澳生）人數統計表（自 95 學年度起）

| 學年度 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 合計    |
|-----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 人數  | 11 | 13 | 21 | 12 | 37 | 64  | 118 | 183 | 235 | 303 | 311 | 307 | 268 | 248 | 218 | 2,349 |

## 2. 海外青年技術訓練班

表 19 歷年海青班統計

| 期別     | 科別                                    | 人數  | 期別     | 科別                     | 人數 |
|--------|---------------------------------------|-----|--------|------------------------|----|
| 第 1 期  | 農業機械科                                 | 19  | 第 22 期 | 食品加工科、木材工業科            | 46 |
| 第 2 期  | 農業機械科                                 | 9   | 第 23 期 | 食品加工科                  | 30 |
| 第 3 期  | 農業機械科<br>食品加工科                        | 36  | 第 24 期 | 食品加工科                  | 29 |
| 第 4 期  | 農業機械科                                 | 18  | 第 25 期 | 食品加工科、車輛工程科            | 51 |
| 第 10 期 | 食品加工科                                 | 6   | 第 26 期 | 車輛工程科                  | 33 |
| 第 11 期 | 農場經營科、食品加工科、<br>畜牧獸醫科                 | 47  | 第 31 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科       | 53 |
| 第 12 期 | 農場經營科、食品加工科、<br>畜牧獸醫科                 | 64  | 第 32 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科       | 57 |
| 第 13 期 | 農場經營科、食品加工科、<br>畜牧獸醫科                 | 49  | 第 33 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科       | 46 |
| 第 14 期 | 農場經營科、食品加工科、<br>畜牧獸醫科                 | 66  | 第 34 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科       | 51 |
| 第 15 期 | 農場經營科、食品加工科、<br>畜牧獸醫科                 | 45  | 第 35 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科       | 40 |
| 第 16 期 | 農場經營科、食品加工科、<br>畜牧獸醫科、水產養殖科           | 201 | 第 36 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科、水產養殖科 | 40 |
| 第 17 期 | 農場經營科、食品加工科、<br>畜牧獸醫科、水產養殖科、<br>木材工業科 | 130 | 第 37 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科       | 25 |
| 第 18 期 | 農場經營科、食品加工科、<br>畜牧獸醫科、                | 85  | 第 38 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科       | 23 |

|        |                             |     |        |                            |      |
|--------|-----------------------------|-----|--------|----------------------------|------|
|        | 水產養殖科、木材工業科                 |     |        |                            |      |
| 第 19 期 | 食品加工科、木材工業科、<br>企業管理科、資訊管理科 | 123 | 第 39 期 | 自動化農業科<br>農園生產暨精緻熱帶<br>農業科 | 38   |
| 第 20 期 | 食品加工科、木材工業科、<br>企業管理科、資訊管理科 | 66  | 第 40 期 | 農園生產暨精緻熱帶<br>農業科           | 19   |
| 第 21 期 | 畜牧獸醫科、木材工業科、<br>資訊管理科       | 54  |        |                            |      |
|        |                             |     |        | 總計                         | 1599 |

## 五、邁向世界頂尖綠色大學

整體大學運作時，其水電、化學物質等資源使用量相當龐大，對環境產生可觀的負面衝擊，所以綠色大學宗旨即為提升大學全體師生環境意識，並將永續發展及環保觀念融入校園營運之中。自 2009 年起由印尼大學發起綠色大學評比，透過評比結果，推動國際間高等教育機構對於永續性及環境保護議題的重視，並進而領導各界，步向世界環保新指標。評比項目包含基礎設施、能源與氣候變遷、廢棄物處理、水資源、交通運輸、教育等 6 大指標。

該評比獲得全世界多所大學的認同，本校歷年來致力落實綠色大學的精神，貫徹世界綠色大學「環境保護與永續發展」宗旨，自 2014 至 2020 年期間，連續 7 年蟬聯全國第一，而且 2020 年全球參與評比的國家已達 84 國，共 912 所大學參加此項評比。本校在如此激烈的競爭中，仍保持優秀的成績，2020 世界綠色大學評比，再度以優異的成績拿下全國之冠、亞洲第 4 名，世界第 31 名的殊榮。

## 參、財務變化情形

### 一、109 年校務基金投資效益

(一) 109 年本校校務基金資金主要以存放公民營金融機關為主，定期存款存放於第一銀行及郵局，存放於第一銀行新台幣定存為新台幣 576,172,575 元及美元 6,730,682.99 元(新台幣 2 億元)，郵局為新台幣 1,109,000,000 元，本校定期存款存放於第一銀行及郵局總計新台幣 1,685,172,575 元及美元 6,730,682.99 元(新台幣 2 億元)。109 年正值美國總統選舉及美國央行降息之際，台幣定存利率也下降（第一銀行年利率約 0.795%，郵局年利率約 0.78%），因此利息收入需做更多項配置以求利息收入增加，郵局大額定存 2.5 億元，經 109 年 6 月 29 日投資管理小組 109 年度第 1 次會議決議，評估購買國內公司債如中華電信、台灣 50ETF 等商品或再考量轉存外幣定存方式處理，以增加收益。另依 109 年 11 月 3 日投資管理小組 109 年度第 3 次會議決議，今年度先將第一銀行活期存款新台幣 1 億元辦理外幣定存（年利率約 0.42%）。

(二) 109 年為有效增加校務基金非利息收入外之收益，經 109 年 6 月 29 日投資管理小組，本年度第 1 次會議決議，本校購置商品的標的物為美元定存、美國公司債（評等 A 級以上）、美國債券（排除金融及能源股）、黃金 ETF 等四項。另外郵局大額定存 2.5 億元，評估購買國內公司債如中華電信、台灣 50ETF 等。於 108 年以新台幣 1 億元辦理美元定存者，如果沒有找到適合的標的物時，仍繼續辦理美元定存，美元有機會於 2023 年升值後，可以賺取匯差。本校投資商品進場時機點，訂定為以低於十年平均線為進場投資點。另委由第一銀行及玉山銀行提供安全性及穩定性的資產配置建議案，經討論後決議，俟市場風險降低時，再評購買商品。經 109 年 11 月 3 日投資管理小組 109 年度第 3 次會議決議，美國選舉後美元升值的機率高，太多部位投資在美國債券上，扣除手續費及管理費等費用後，獲利不容易，因此投資方向，擬提高於基金及 ETF 部位比例，但目前市場還是為投資風險高點，平時仍請多家銀行提供建議的商品資訊，選出適合的標的物後，再購買適合的投資商品。進場時機點，本校仍以低於十年平均線為進場投資點。

(三) 109 年為有效增加校務基金非利息收入外之收益，依本校校務基金投資細則規定辦理，經校務基金投資管理小組評估，商品的投資目前尚在風險的高點，俟市場風險降低再評估購買商品，109 年 11 月 6 日時，先將另外 1 億元新台幣辦理半年期利率 0.42% 美元定存，半年期美元定存到期後再辦理半年期續存。

表 20 本校 104-109 年度決算利息收入表 單位：元

| 年度  | 利息收入       | 年度  | 利息收入       |
|-----|------------|-----|------------|
| 104 | 17,602,143 | 107 | 17,003,087 |
| 105 | 18,125,628 | 108 | 19,617,918 |
| 106 | 15,799,227 | 109 | 15,117,847 |

(四)109 年度投資工作重點、達成情形與檢討及改進,如表 21。

表 21 本校投資工作重點

| 穩建校務基金財務策略                        |   |  |  |
|-----------------------------------|---|--|--|
| 工作重點                              | 預期效益  | 達成情形   | 檢討及改進  |
| <p>1. 增加利息收入</p> <p>2. 增加資金收益</p> | <p>1. 109 年本校校務基金資金主要以存放公民營金融機關為主,定期存款存放於第一銀行及郵局,存放於第一銀行新台幣定存為新台幣 576,172,575 元及美元 6,730,682.99 元(新台幣 2 億元),郵局為新台幣 1,109,000,000 元,本校定期存款存放於第一銀行及郵局總計新台幣 1,685,172,575 元及美元 6,730,682.99 元(新台幣 2 億元)。未來定存到期擬再與郵局協商爭取大額改以小額定存年利率 0.78%計息或再考量轉存外幣定存或投資商品方式處理,以增加收益。</p> | <p>1. 存放公民營金融機關增加新台幣 1 億元金額(美元 3,473,778.35 元)定存。</p> <p>2. 109 年正值美國總統選舉及美國央行降息之際,台幣定存利率也下降(第一銀行年利率約 0.795%,郵局年利率約 0.78%),因此利息收入需做更多項配置以求利息收入增加,郵局大額定存 2.5 億元,經 109 年 6 月 29 日投資管理小組 109 年度第 1 次會議決議,評估購買國內公司債如中華電信、台灣 50ETF 等商品或再考量轉存外幣定存方式處理,以增加收益。另依 109 年 11 月 3 日投資管理小組 109 年度第 3 次會議決議,今年度先將第一銀行活期存款新台幣 1 億元辦理外幣定存(年利率約 0.42%)。預期比活期利率 0.2%增加了利息收入。</p> | <p>1. 104 年利息收入 17,602,143 元、105 年利息收入 18,125,628 元、106 年利息收入 15,799,227 元、107 年利息收入 18,078,568 元、108 年利息收入 19,617,918 元、109 年利息收入 15,117,847 元。</p> <p>2. (1). 109 年 11 月 6 日新辦新台幣 1 億元及續將原新台幣 1 億元共新台幣 2 億元辦理半年期利率 0.42% 美元定存,半年期美元定存到期後再辦理半年期續存。(2). 109 年 11 月 3 日投資管理小組,本年度第 3 次會議決議,美國選舉後美元升值的機率高,太多部位在美國債券,扣除手續費及管理費獲利不容易,擬提高基金及 ETF 部位比例,但目前還是為投資高點,平時請兩家銀行提供建議的商品資訊,選出適合的標的物後,再購買適合的投資商品。</p> |

## 二、收支餘絀情形：

### (一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 23 億 8,978 萬 7,421 元，較預算數 22 億 6,500 萬 1,000 元，增加 1 億 2,478 萬 6,421 元，增加 5.51%。

茲分析如下：

1. 學雜費收入決算數 5 億 1,684 萬 4,724 元，較預算數 5 億 5,298 萬 2,000 元，減少 3,613 萬 7,276 元，減少 6.53%，主要係收取學雜費收入比預計減少所致。
2. 學雜費減免決算數 3,757 萬 6,768 元，較預算數 4,588 萬元，減少 830 萬 3,232 元，減少 18.10%，係因符合各項減免條件之學生申請人數比預計減少所致。
3. 建教合作收入決算數 6 億 2,916 萬 1,101 元，較預算數 5 億 6,500 萬元，增加 6,416 萬 1,101 元，增加 11.36%，係因科技部、農委會及其他企業單位委辦計畫比預計增加所致。
4. 推廣教育收入決算數 1,168 萬 6,407 元，較預算數 914 萬 8,000 元，增加 253 萬 8,407 元，增加 27.75%，係因公民營機關團體委託辦理及學校主動開辦推廣教育班數比預計增加所致。
5. 權利金收入決算數 581 萬 4,774 元，較預算數 1,200 萬元，減少 618 萬 5,226 元，減少 51.54%，係實際收取之技術移轉授權金比預計減少所致。
6. 學校教學研究補助收入決算數 9 億 9,647 萬 3,000 元，與預算數相同。
7. 其他補助收入決算數 2 億 6,090 萬 4,647 元，較預算數 1 億 6,977 萬 8,000 元，增加 9,112 萬 6,647 元，增加 53.67%，主要係因教育部等補助計畫比預計增加所致。
8. 雜項業務收入決算數 647 萬 9,536 元，較預算數 550 萬元，增加 97 萬 9,536 元，增加 17.81%，係自辦招生之報名費收入比預計增加所致。

本年度業務外收入決算數 1 億 5,707 萬 3,213 元，較預算數 1 億 2,602 萬 4,000 元，增加 3,104 萬 9,213 元，增加 24.64%。

茲分析如下：

1. 利息收入決算數 1,511 萬 7,847 元，較預算數 1,700 萬元，減少 188 萬 2,153 元，減少 11.07%，係因利息收入比預計減少所致。

- 2 資產使用及權利金收入決算數 5,796 萬 3,345 元，較預算數 4,690 萬元，增加 1,106 萬 3,345 元，增加 23.59%，係收取學生住宿費收入、場地租金及小木屋等場地收入比預計增加所致。
- 3 違規罰款收入決算數 110 萬 5,425 元，較預算數 262 萬 4,000 元，減少 151 萬 8,575 元，減少 57.87%，係收取校內汽、機車違規罰款，廠商工程違約罰款等收入實際數較預算數減少所致。
- 4 受贈收入決算數 1,219 萬 3,657 元，較預算數 1,050 萬元，增加 169 萬 3,657 元，增加 16.13%，係接受各界捐贈收入較預計增加所致。
- 5 賠(補)償收入決算數 0 元，較預算數 100 萬元，減少 100 萬元，減少 100%，係因實際未發生之賠(補)償收入。
- 6 雜項收入決算數 7,069 萬 2,939 元，較預算數 4,800 萬元，增加 2,269 萬 2,939 元，增加 47.28%，係通行證、資源回收暨實習場(廠)等收入比預計增加所致。

## (二)支出決算數與支出預算數比較情形：

業務成本與費用決算數 25 億 6,055 萬 3,026 元，較預算數 24 億 1,564 萬 2,000 元，增加 1 億 4,491 萬 1,026 元，增加 6.00%。

茲分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本決算數 15 億 5,937 萬 8,213 元，較預算數 14 億 8,434 萬 3,000 元，增加 7,503 萬 5,213 元，增加 5.06%，主要係因服務費用比預計增加所致。
2. 建教合作成本決算數 6 億 1,898 萬 4,661 元，較預算數 5 億 5,425 萬 9,000 元，增加 6,472 萬 5,661 元，增加 11.68%，主要係因用人費用、服務費用以及獎助費用比預計增加所致。
3. 推廣教育成本決算數 1,168 萬 6,407 元，較預算數 902 萬 6,000 元，增加 266 萬 407 元，增加 29.47%，係因相關開班成本比預計增加所致。
4. 學生公費及獎勵金決算數 5,770 萬 3,765 元，較預算數 6,029 萬 2,000 元，減少 258 萬 8,235 元，減少 4.29%，係各項獎助學金申請動支金額比預計減少所致。
5. 管理費用及總務費用決算數 3 億 53 萬 4,650 元，較預算數 2 億 9,055 萬 7,000 元，增加 997 萬 7,650 元，增加 3.43%，主要係因服務費用比預計增加所致。

6. 研究發展費用決算數 581 萬 4,774 元，較預算數 1,200 萬元，減少 618 萬 5,226 元，減少 51.54%，係因發放技術合作費及權利金較預計減少所致。

7. 雜項業務費用決算數 645 萬 556 元，較預算數 516 萬 5,000 元，增加 128 萬 5,556 元，增加 24.89%，係因相關招生考試業務支出比預計增加所致。

業務外費用決算數 7,119 萬 8,583 元，較預算數 6,227 萬 1,000 元，增加 892 萬 7,583 元，增加 14.34%。

茲分析如下：

1. 兌換短絀決算數 617 萬 4,060 元，較預算數 0 元，增加 617 萬 4,060 元，差異係美金定存依期末收盤價認列之短絀。

2 財產交易短絀決算數 12 萬 9,786 元，較預算數 0 元，增加 12 萬 9,786 元，差異係本年度提前報廢資產所發生之短絀(依審計部 109 年 7 月 22 日審教處一字第 1098552902 號函辦理)。

3 雜項費用決算數 6,489 萬 4,737 元，較預算數 6,227 萬 1,000 元，增加 262 萬 3,737 元，增加 4.21%，主要係因實習場(廠)等所發生之服務費用比預計增加所致。

### (三) 決算與預算數餘絀比較情形：

本年度決算數短絀 8,489 萬 975 元，較預算數短絀 8,688 萬 8,000 元，短絀減少 199 萬 7,025 元，減少 2.30%，主要係因其他補助收入及建教合作收入比預計增加所致。

### 三、餘絀撥補實況：

本年度校務基金前期待填補之短絀 0 元，本年度決算短絀 8,489 萬 975 元，撥用公積填補虧損數 8,489 萬 975 元，故本年度待填補之短絀 0 元。

### 四、現金流量結果：

本年度決算現金及約當現金淨減 2 億 7,468 萬 8,397 元，較預算數現金及約當現金淨增 8,515 萬 3,000 元，轉增為減，減少 3 億 5,984 萬 1,397 元，其原因如下：

(一) 業務活動之淨現金流入 2 億 7,356 萬 869 元，較預算數 2 億 4,281 萬 7,000 元，增加 3,074 萬 3,869 元，增加 12.66%，包含：

1. 本年度決算短絀數 8,489 萬 975 元。
2. 利息股利調整數 1,511 萬 7,847 元。
3. 調整非現金項目 3 億 5,864 萬 2,724 元，包含：
  - (1) 折舊、減損及折耗 3 億 3,705 萬 6,515 元。
  - (2) 攤銷 3,458 萬 17 元。
  - (3) 兌換短絀 617 萬 4,060 元。
  - (4) 處理資產短絀 12 萬 9,786 元。
  - (5) 其他 2,104 萬 8,271 元。
  - (6) 流動資產淨減 183 萬 7,760 元。
  - (7) 流動負債淨減 8 萬 7,143 元。
4. 收取利息 1,492 萬 6,967 元。

(二) 投資活動之淨現金流出 6 億 7,785 萬 4,390 元，較預算數 2 億 6,265 萬 2,000 元，增加 4 億 1,520 萬 2,390 元，增加 158.08%，包含：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 4,000 萬元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 764 萬 6,413 元。
3. 增加流動金融資產及短期貸墊款 1 億 6,559 萬 6,805 元。
4. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 13 萬 3,695 元。
5. 增加不動產、廠房及設備及礦產資源 5 億 108 萬 4,082 元。
6. 增加無形資產及其他資產 5,868 萬 6,221 元。

(三) 籌資活動之淨現金流入 1 億 2,960 萬 5,124 元，較預算數 1 億 498 萬 8,000 元，增加 2,461 萬 7,124 元，增加 23.45%，包含：

1. 增加其他負債 3,840 萬 4,165 元。
2. 增加基金 1 億 2,386 萬 8,169 元。
3. 減少其他負債 3,266 萬 7,210 元。

(四) 不影響現金流量之投資與融資活動，包含：

1. 其他應收款與基金同額增加之金額 600 萬元。
2. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額 4,093 元。
3. 其他準備金與遞延收入同額增加之金額 115 萬 9,100 元。
4. 以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額 1,748 萬 8,966 元。
5. 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 605 萬 822 元。
6. 遞延資產與遞延收入同額增加之金額 665 萬元。
7. 代管資產與應付代管資產同額減少之金額 2,615 萬 145 元。
8. 應付代管資產轉列受贈公積之金額 3,374 萬 1,101 元。
9. 盈餘分配與虧損填補之金額 8,489 萬 975 元。

## 五、資產負債情況：

(一) 本年度決算資產總計 84 億 6,345 萬 1,754 元，包含：

1. 流動資產 21 億 820 萬 5,832 元，占資產總額 24.91%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5,174 萬 3,332 元，占資產總額 0.61%。
3. 不動產、廠房及設備 32 億 1,509 萬 2,093 元，占資產總額 37.99%。
4. 生物資產—非流動 73 萬 8,904 元，占資產總額 0.01%。
5. 無形資產 985 萬 2,317 元，占資產總額 0.12%。
6. 其他資產 30 億 7,781 萬 9,276 元，占資產總額 36.37%。

(二) 負債總計 37 億 4,683 萬 885 元，占負債及淨值總額 44.27%，包含：

1. 流動負債 7 億 8,796 萬 2,764 元，占負債及淨值總額 9.31%。
2. 其他負債 29 億 5,886 萬 8,121 元，占負債及淨值總額 34.96%。

(三) 淨值總計 47 億 1,662 萬 869 元，占負債及淨值總額 55.73%，包含：

1. 基金 35 億 4,007 萬 548 元，占負債及淨值總額 41.83%。
2. 公積 11 億 7,655 萬 321 元，占負債及淨值總額 13.90%。

## 六、其他：

(一) 固定資產建設及擴充改良實況，本年度預算數 4 億 1,825 萬 2,000 元、本年度奉准先行辦理數 8,337 萬 2,000 元，係自籌收入依校內核定程序辦理數(已循校內程序，提校務基金管理委員會備查)，合計可用預算數 5 億 162 萬 4,000 元，決算數 5 億 108 萬 4,082 元。

## 七、109 年度可用資金變化情形

### 國立屏東科技大學可用資金變化情形 (校務基金績效報告書)

109年度

單位：千元

| 項目                              | 109年<br>預計數(*1) | 109年<br>實際數 |       |      |      |         |         |
|---------------------------------|-----------------|-------------|-------|------|------|---------|---------|
| 期初現金及定存 (A)                     | 2,152,529       | 2,176,660   |       |      |      |         |         |
| 加：當期經常門現金收入情形 (B)               | 2,381,027       | 2,533,647   |       |      |      |         |         |
| 減：當期經常門現金支出情形 (C)               | 2,141,570       | 2,266,260   |       |      |      |         |         |
| 加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)       | 104,988         | 123,868     |       |      |      |         |         |
| 減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)       | 462,652         | 559,769     |       |      |      |         |         |
| 加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)           | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 加：當期投資淨(增)減情形 (G)               | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 加：當期長期債務舉借 (H)                  | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 減：當期長期債務償還 (I)                  | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)   | 0               | -12,348     |       |      |      |         |         |
| 期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J) | 2,034,322       | 1,995,798   |       |      |      |         |         |
| 加：期末短期可變現資產 (L)                 | 48,327          | 53,780      |       |      |      |         |         |
| 減：期末短期須償還負債 (M)                 | 767,300         | 804,508     |       |      |      |         |         |
| 減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)              | 0               | 19,632      |       |      |      |         |         |
| 期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)            | 1,315,349       | 1,225,438   |       |      |      |         |         |
| 其他重要財務資訊                        |                 |             |       |      |      |         |         |
| 期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數      | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 政府補助                            | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 由學校已提撥之準備金支應(*3)                | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 由學校可用資金支應                       | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 外借資金                            | 0               | 0           |       |      |      |         |         |
| 長期債務                            | 借款年度            | 償還期間        | 計畫自償率 | 借款利率 | 債務總額 | 108年預計數 | 108年實際數 |
| 債務項目(*4)                        |                 |             |       |      |      |         |         |

- 註1：現金及定存包括現金(含活期存款及自存入起三個月內到期之定期存款等)、流動金融資產項下存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款與投資項下存款期間一年以上到期之定期存款。
- 2：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。
- 3：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。
- 4：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。
- 5：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。
- 6：流動金融資產係指預期於一年內變現之金融資產，但不含存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。
- 7：投資係指採權益法之投資、非流動金融資產及其他長期投資等，但不含存款期間一年以上到期之定期存款。
- 8：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
- 9：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
- 10：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
- 11：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定用途捐贈款已提撥準備金之部。
- 12：可用資金係指學校帳上現金及定存加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債與資本門補助計畫尚未執行數，係在衡量特定时點學校可運用之資金。
- 13：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
- 14：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先期規劃構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程預算尚未編列完成，該等工程預算預計於以後年度編列；固定資產預算保留數係指當年度固定資產可用預算數保留於以後年度執行之數。
- 15：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金及定存內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；外借資金係指向銀行舉借長期債務支應。

#### 填表說明

- 1：本表第1年預計數應與財務規劃報告書數據相符。
- 2：其他影響當期現金調整增(減)數，包括：減少短期代墊款、減少長期應收款、貸墊款及準備金、減少不動產、廠房及設備及礦產資源、減少投資性不動產、減少生物資產—非流動、減少無形資產及其他資產、增加短期貸墊款、增加長期應收款、貸墊款及準備金、增加短期債務、流動金融負債及其他負債、減少短期債務、流動金融負債及其他負債與匯率變動影響數等。
- 3：營建工程倘財源預計由受贈款等支應，其中屬尚未募得資金部分，仍應於可用資金支應部分表達。
- 4：請查填債務名稱，倘有2項目以上，請自行增列。
- 5：應於表下說明期末可用資金實際數與預計數之差異原因。

## 肆、總結

本校地處熱帶暨亞熱帶，依著地理及氣候環境之優勢，以及創校 95 年來的辛勤務實耕耘，在熱帶農業相關領域之教學研究及人才培育，已累積相當的能量及實力，對於臺灣農工產業及經濟建設各方面的發展，及協助國際社會綠色科技產業均有非常傑出的貢獻，在國內及國際的學術舞台上享有甚佳之知名度。

自 107 年起本校持續獲得教育部「高等教育深耕計畫」之經費補助，更建立了本校邁向「百齡大學」的奠基工程。以三化：「專業化」培育具專業技術高階人才、「國際化」培育具國際觀的先覺人才、「全人化」培育跨域全方位人才；以熱帶農業的研究基礎，結合工程、管理、人文、國際及獸醫等六院系所特色，聚焦校務發展四大主軸：「科技農業」、「生態產業」、「白金社會」、「藍色經濟」。為因應未來智慧化時代來臨，人才培育與學校特色發展以本校中長程校務發展計畫為本，納入產業需求，藉由高教深耕計畫之執行，推動兼具「臺灣新農業產業價值鏈」及跨領域專業知識、跨數位資訊科技、跨學界鏈結產業，跨地域接軌國際的人才培育及特色研發。

本校 109 年在教學、研究及國際化之績效整體而言較 108 年進步，校務發展符合四大特色主軸，整合本校及區域內之教學及產業資源，以熱帶農業為核心，並以農業為體、工程為用、管理為輔、人文為本之跨領域整合，建立親產學環境之人才培育、產學研發及產學營運育成之校務發展目標。在過去一年間榮獲眾多榮譽獎項簡述如下：

1. 「遠見雜誌評比 2020 最佳大學」全國綜合排名第 19 名、技職類排名第 5 名、社會影響力第 4 名、學生參賽及論文出版第 8 名、聯合國永續發展目標 SDGs 貢獻度 27 名。
2. 「2020 世界綠色大學評比」全國第 1 名且連續七年稱霸全國、全亞洲第 4 名、全球第 31 名。
3. 「2020 臺灣永續企業獎-企業卓越案例大學 USR 永續方案獎-銀獎」。
4. 「2020 全國大專院校 AI 金融科技創新創意競賽」新創組第 2、3 名及創意組第 3，四組獲佳作，並獲頒團隊獎之殊榮。
5. 農企業管理系段兆麟教授獲頒台灣農學會「農業學術褒獎狀」

6. 國家級匠師黃俊傑教授獲邀總統府委託設計製作 2020 總統就職典禮「中華民國之璽」、「榮典之璽」等重要印鑑之基座及托盤。
7. 「2020 年全國科技大學社會工作系方案設計與執行競賽」方案競賽計有三組獲得第 1 名、一組獲得第 2 名；海報競賽計有一組獲得第 1 名、兩組獲得第 2 名、一組第 3 名的佳績。
8. 「第一屆《遠見雜誌》USR 大學社會責任獎」榮獲生活共榮組楷模獎及生態共好組楷模獎，本校為本次評選中全國唯一雙入圍且雙獲獎的學校。
9. 農學院生物資源博士班 蔡文田教授 獲頒「108 年度科技部傑出研究獎」。
10. 社區林業研究團隊 榮獲第一屆「國家農業科學獎」、「環境永續類最優團隊-出類拔萃獎」。
11. 森林系陳美惠教授 榮獲「星雲教育獎大專組典範教師獎」。
12. 本校陳福旗特聘研究員 榮獲「教育部第二屆 國家產學大師獎」。

本校將持續提升整體研究環境與研究能量，建構具備吸引卓越學者的來校條件，下一階段的任務目標，則將開始加強國內與國際資深卓越的學術領航者與年輕優秀科學家的延攬，以建立具國際性、指標性、優質化的專業研究團隊，持續以「立足屏東，接軌國際」的步伐邁向百齡大學。