

國立屏東科技大學 114 學年度第 1 次臨時校務會議紀錄

時間：114 年 9 月 22 日（星期一）上午 9:00

地點：圖書與會展館四樓國際會議廳

主席：張金龍校長(陳瑞仁學術副校長代理)

出列席：如簽到表

紀錄：鄭雯心、李至芬

壹、宣佈開會

貳、主席報告

感謝各位委員撥冗出席臨時校務會議。今日會議主要議程為校長續任投票，依議事規則，本人需迴避，後續委請陳副校長代理主持。

代理主席報告：

- 一、感謝各位在開學繁忙之際撥冗出席本次校務會議。各位代表不僅是同仁與同學們選出的菁英典範，除了對學校奉獻的眾望所歸，也是師生關心校務的重要橋樑，未來還會是校務推展的核心力量。
- 二、張校長經常提起，在各位校務會議代表與全校師生的同心協力下，學校近年表現卓越，例如世界綠色大學排名連續11年全國第一，去年更居全亞洲第二；世界大學影響力排名則連續4年位居國內科大龍頭。
- 三、張校長自111年8月上任以來積極爭取資源，教育部補助逐年增加。今年高教深耕計畫補助達2億3千萬元，比去年成長約27%，顯示校務擘劃與推動卓有成效。
- 四、校長本屆任期將於115年7月底屆滿。依教育部規定已啟動續任程序，並於6月提交續任說明報告，8月通過評鑑，相關資料已於人事室網站「校長續任專區」公告，供代表查閱。本次校務會議議事，攸關學校能否在穩健基礎上持續發展。
- 五、再次感謝各位代表的付出與齊心協力，預祝本次會議順利圓滿、大家身體健康，萬事如意，謝謝！

參、提案討論：

陳瑞仁副校長代表校務會議提案審查委員會報告審查經過，本次校長續任投票案，符合大學法及本校組織規程所訂校務會議審議事項。

提案一

提案單位：人事室

案由：本校張金龍校長本屆任期將於 115 年 7 月 31 日屆滿，依法辦理續任投票案。

說明：

- 一、依「大學法」第 9 條第 6 項規定「公立大學校長任期四年，期滿得續聘；其續聘之程序、次數及任期未屆滿前之去職方式，由大學組織規程定之；...」，同條第 7 項規定「教育部及各該所屬地方政府應於校長聘期屆滿十個月前進行評鑑，作為大學決定是否續聘之參考。」另依「本校組織規程」第 8 條第 6 項規定略以：「校長擬續任者，應於任期屆滿十個月前經本校校務會議參酌教育部對於校長續任之評鑑結果，以獲得出席人數二分之一(含)以上代表之同意，始得

續任；且非有三分之二以上(含)校務會議代表出席，不得開議。若校長獲得出席人數二分之一以上(含)同意，則報請教育部續聘之。」

二、經查張校長本屆任期至 115 年 7 月 31 日止，教育部於 114 年 5 月 6 日臺教技(二)字第 1142300978 號函徵詢本校張校長續任意願，本校於 114 年 6 月 2 日以屏科大人字第 1141600351 號函，檢陳「校長續任校務說明書」報送教育部，案經教育部 114 年 8 月 21 日臺教技(二)字第 1142301966 號函，回復已完成續任評鑑並檢附「續任評鑑報告書」（請詳閱附件一），同步刊登於人事室網頁「校長續任專區」。（網址：<https://personnel.npush.edu.tw/renewed/>）

三、投票及開票程序說明：

- (一) 選票列同意、不同意二欄圈選，以規定圈選工具蓋印並採無記名投票方式。
- (二) 為利領票及投票作業順利，校務會議代表分三組領票。
- (三) 有效票及無效票認定標準參照中央選舉委員會 104 年 10 月 29 日修正發布之公職人員選舉選舉票有效與無效之認定圖例認定之。
- (四) 唱票、計票及監票人員各 1 人商請校務會議代表推薦適當人選擔任。
- (五) 投票作業：

1、投票時間：本(22)日上午 10 時起至 16 時 30 分止（時間以國家時間與頻率標準實驗室公告之國家標準時間為準）；時間終了已到達投票地點者，仍得繼續投票。

2、投票地點：本校圖書與會展館四樓國際會議廳。

3、具投票權人：以 114 學年度校務會議代表共 83 人為具投票權人。

4、投票時應攜帶證件：本校教職員工識別證、學生證、國民身份證或健保卡(未備證件及無法由本校確認身份者，恕不予以領票)。

5、投票方式：採無記名投票方式。

6、投票進行程序：

(1) 領票：領票手續於圖書與會展館進行，請出示身分證件並俟選務工作人員確認無誤後，於選舉人名冊上簽名，每一位投票權人簽領一份選票。

(2) 圈票：領票後，請即進入圍屏內使用承辦單位提供之圈選工具圈票(以其他方式圈票者一律為無效票)。同意連任者，請於各選票同意連任圈選欄圈選，於不同意連任圈選欄圈選或未圈選者表示不同意連任。

(3) 投票：圈票後請投入票匣，再由出口處離開，即完成投票程序。選票未投入票匣，私自夾帶攜出投票所者，依國家選罷法規定，將有刑責追究法律問題。

(六) 開票作業

- 1、開票及計票時間：16 時 30 分起至開票完成。
- 2、唱票、計票及監票人員各 1 人由校務會議代表選出。
- 3、開票時間：是日投票結束，隨即於圖書與會展館國際會議廳開票，並歡迎同仁前往觀看。

- 4、開票時，獲校務會議代表三分之二(含)以上出席，出席人數二分之一(含)以上同意者，即為續任。
- 5、有效與無效票之認定：比照中央選舉委員會「公職人員選舉選舉票有效與無效票之認定圖例」。
- 6、開票結果，於現場公告，當日並公告於本校網站「校長續任專區」-「最新訊息」。

四、為利投開票作業，請推選監票、計票、唱票人員各1人。

五、檢附「校務會議代表行使校長續任同意權議事程序」(如附件二)及「校務會議代表行使校長續任同意權」領投票注意事項(如附件三)，請確認後，依上開議事程序辦理。

決議：照案通過；並推選龍暉代表擔任唱票人員，丘維翰代表擔任計票人員，蔡尚翰代表擔任監票人員。

肆、宣讀教育部「校長續任評鑑報告書」：由唐慧寧組員逐一宣讀報告書內容。

伍、張校長報告校務推動情形、未來校務治理理念及詢答

一、張校長報告校務推動情形與未來校務治理理念：

(一)整體治校理念

(二)就任願景與承諾

- 1.延攬多方優秀人才，共同參與校務發展。
- 2.彈性靈活訂定法規，提高部門行政效率。
- 3.產官學研實務連結，智慧創新技術發展。
- 4.培育學生適性揚才，數位跨域學用合一。
- 5.擴展國際合作交流，活絡深化全球連結。
- 6.強化校友資源聯繫，技術傳承產業經驗。
- 7.善盡大學社會責任，綠色校園永續發展。

(三)現任任內治校成果

- 1.凝聚校內共識，策訂校務發展計畫。
- 2.教學創新精進及品質卓越。
- 3.學生人才培育與職涯發展。
- 4.加速研究發展，充實產學合作能量。
- 5.善盡大學社會責任，提升高教公共性。
- 6.落實永續發展，成就世界頂尖綠色大學。
- 7.擴展國際合作，加值文化交流與資源共享。
- 8.完善基礎建設，打造優質校園環境。
- 9.恪遵行政規範，革新行政服務。

(四)校務基金執行概況

(五)續任任期規劃

- 1.教學創新再精進，卓越品保開新局。

- 2.整合跨域研發動能，擴大研發成果運用。
- 3.增進學生權益，樂享校園生活。
- 4.發展學院特色，建置特色研究中心。
- 5.打造綠色永續校園，務實社會責任實踐。
- 6.AI 驅動數位轉型，育成產業關鍵人才。
- 7.導入 AI 智慧，強化校務研究量能。
- 8.加速國際化推動，成就國際一流全方位農業科技大學。

二、與會代表提問與張校長答覆

(一)姜庭隆代表

機械系技優領航專班已有 5 年歷史，每年招生名額 40 人，往年招生順利，但今年雖報名 180 人，最終僅招收到 20 人。備取名單備至第 180 名仍無法招滿。問題原因包括：

- 1.私校學費補助較有經濟優勢。
 - 2.學生偏好都市環境、打工方便，本校地理位置及生活機能較為不利。
 - 3.少子化及競爭加劇，頂尖大學競爭力強，學生選擇學校志願本校退居第三。
- 因此，請校長進一步說明：
- 1.學校將如何幫助招生單位改善招生困難？
 - 2.「國際一流的全方位農業科技大學」具體如何實現？

校長回應：

- 1.招生困難原因包括私校競爭、少子化與地理位置劣勢。招生策略與改善措施：
 - (1)克服交通劣勢：向屏東縣政府反映，爭取高鐵站直達校園交通。
 - (2)提供工讀機會：在校內建立機制，讓學生可兼顧學習與工讀。
 - (3)建立品牌與願景：強化「品牌辨識度」，讓學生相信屏科大有前途、有願景。
私校提供的短期獎學金或平板等做法是短暫方法，而長久策略需全校教師共同努力，提供優質技術與教學，建立長期品牌。
- 2.要達成國際一流全方位農業科技大學願景需跨域整合，不僅專注農業，更需結合工學院、管理學院、及人文社會學院等資源。例如發展農業機器人大軍需工程領域人才協助，策略運用與操作需管理學專業參與。再次強調品牌建立的重要性，建立學校特色，形成「可辨識的品牌」。

(二)吳柏翰代表

屏科大在國內以農業領域知名，許多資源與規劃也以農業為導向，然而，校內其他學院與系所的老師同樣具備與外校競爭的能力。請問校長未來在資源與能量配置上，是否有更好的做法，能協助非農業領域的老師發展？

校長回應：

- 1.外界印象多將屏科大視為農業學校，因此教育部或農業部經費補助多偏農業，即使是農業相關計畫，學校也以「科技化」方式推動，例如動畜系執行教育部 1.2 億元建置區域產業人才及技術培育基地計畫，需管理與工程領域師資共同

參與。未來研究可透過數位、科學、科技方式推動各領域發展，包括長照、運動科學、管理、AI 等領域。以工學院為例，若發展農業機器人大軍，則材料、機械、生機、車輛等系所，更是不可或缺。

2. 農學院特色較亮眼，較易獲得計畫資源，但本人任內不偏袒任何系所，會站在校長高度照顧全校各單位，資源分配將兼顧公平。雖以往經費分配是依據過去的績效，但本人也會平衡地提供鼓勵性資金，協助各系持續提升。只要各系願意建立自己的特色品牌或國際化發展，各單位提出的計畫能促進共好共榮，本人都會全力支持。

(三)簡赫琳代表

本校通識教育講座每年約有 2,000 名學生參與。受限於地理位置，以及由通識教育中心層級邀請知名人士來校演講較困難。參考其他學校，由更高層級出面，能辦理更大型、更具影響力的講座。請問校長未來是否有相關資源或規劃建議？

校長回應：

1. 學校同樣重視宣傳與知名度提升，過去已嘗試邀請知名企業家，如本校校友台達電董事長，並盼其出席明年畢業典禮，也曾嘗試邀請國際級人士例如黃仁勳，雖未必都成功，但會繼續努力。
2. 感謝建議，通識教育確實重要。邀請知名企業家的傑出校友蒞校演講，不僅有助學校形象，也能激勵學生，讓學生看到學長姐的成就與優秀。

(四)丘維翰代表

校長簡報中提及學校人員薪資之競爭力，目前學校的約用人員人數眾多，想進一步了解，目前約用人員薪資與整體市場相比，是否具有競爭力？

校長回應：

1. 本人任內已歷經 2~3 次調薪，教職員的調薪教育部僅補助 75%，其餘 25% 由學校自籌，經費來源包括：產學合作行政管理費(每年約 7 億元)、校務基金(每年增加約 1 億元，並進行投資運用)等。
2. 行政助理薪資全數由校務基金支應，學校未因教育部不補助而排除調薪，仍與教職員同步調整；部分私校則未調薪。目前行政助理底薪 3 萬 1 千餘元，較業界基本薪資高出約 3 千元左右。
3. 學校重視行政助理的權益，已建立合理升遷制度，每 1~2 年辦理一次升遷，以示鼓勵。校務基金足以支持行政助理聘用與升遷，請大家放心。

(五)藍光杰代表

學校近年來在許多方面都有進步，學生感受到學校支持學生的用心，希望未來在學生事務的資源投入能比現階段更多。期望與建議如下：

1. 希望能持續增加學生活動經費，特別是社團與系學會補助，確保永續發展。
2. 期待進一步提升學生生活品質，包括宿舍環境改善與學習空間優化。
3. 建議規劃建置學生社團活動中心，作為學務處或學生交流基地。
4. 希望學校持續加強交通安全措施，多關切校園人行安全。

相信在校長帶領下，學校各方面都能持續進步，並帶給學生全方面的支持與照顧。

校長回應：

- 感謝學生會長的提問，學生是學校裡最重要的一分子，學校一直都非常照顧學生。
- 1.學生活動經費與支持：學校提供學生事務處的經費持續在增加，特別是社團補助，以鼓勵學生在社團有所發揮。將來會努力持續提升相關經費。
 - 2.宿舍環境改善：學校持續進行宿舍改善，目前已提出宿舍改造計畫，經費約7、8千萬元，由教育部與學校共同負擔，目標打造溫馨宿舍，讓學生有回家的感覺。
 - 3.學生社團活動中心：建置新大樓的主要挑戰是經費龐大，雖然目前已規劃，但需透過校友投資與募資，將來採取學校、業界、校友共同出資模式來建置學生活動中心。雖然短期難以完成，但會先逐步改善相關設施，例如戶外跑道等。
 - 4.交通安全：本校幅員廣大，因此允許機車進入校園也成一種特色，本人特別注重校園交通安全，期望校園內不再有交通意外。針對交通安全，學校目前正進行之措施：
 - (1)鼓勵學生搭乘公車，並已建立公車網。
 - (2)已與屏東縣交通旅遊處洽談合作，進行校園交通安全整體規劃，另申請內政部國土管理署「永續提升人行安全計畫」，以建立安全的校園交通網。

(六)趙浩然代表

淨零減碳是重要的政策，感謝校長協助環工系與環境部建立鏈結。是否可再針對「永續、淨零與循環經濟」向校務會議代表進一步說明：

- 1.身為農業型大學，本校未來如何與淨零、節能減碳相結合？
- 2.校長是否能協助老師們與教育部、環境部、農業部及經濟部，共同推展出具體成績？

校長回應：

淨零與碳中和目前已是顯學，本校也承諾於 2050 年達成碳中和。

- 1.本校設有兩處林場，已達成碳中和，但校本部仍需持續努力。重點工作是推動碳盤查，確立基礎數據以利後續行動。
- 2.農業範疇涵蓋農、林、漁、牧，其中畜牧業的排放物與農作物修枝殘材等，特別需要導入循環再利用機制。過去木設系曾將農業副資材進行造粒研究，學校希望將畜禽廢棄物與農業副產物導入循環經濟思維。
- 3.生質能是重要方向，學校規劃成立生質能研發中心，推動循環經濟。
- 4.本校循環經濟理念與環境部、經濟部及農業部政策高度契合，學校應積極擔任研究與技術發展角色，針對問題提出解決方案，不局限於校內研究，亦要發揮對周邊縣市的影響力。透過技術輸出，讓社會大眾認同屏科大在農業廢棄物處理與循環經濟方面的貢獻。

陸、領投票作業：

一、時間：上午 10:00~下午 3:30。

二、校務會議代表 83 位全數於下午 3:30 完成領投票，依議事程序之規定：投票截止隨即進行開票作業。

柒、開、計票及唱票作業、宣佈開票結果

一、開、計票：總票數 83 張、領票數 83 張。

二、陳瑞仁副校長宣佈開票結果：同意續任票 75 張、不同意續任票 8 張、無效票 0 張，符合本校組織規程第 8 條第 6 項規定之校長續任門檻，通過張校長續任案。

捌、散會：下午 3:55